

CURSO ONLINE

**COSTOS**  
**educa**  
Educación de alto nivel

CURSO TALLER DE ESPECIALIZACIÓN

# ESTRATEGIAS DE CONTROL DE COSTOS APLICADAS A PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

11.<sup>A</sup> EDICIÓN

 INICIO

02 de Diciembre

 DURACIÓN

20 horas 5 sesiones

 WEB

<http://www.educa.costosperu.com/estrategias-control-costos/>

# RESEÑA

“Todo aquello que pueda ser medido podrá ser mejorado”, de esta manera si no conocemos el margen a terminación de un proyecto de construcción difícilmente podremos encontrar y analizar a tiempo las desviaciones en su presupuesto y tomar las acciones correctivas que permitan retomar el rumbo original.

Mediante una adecuada gestión económica del presupuesto de construcción podemos encontrar y analizar estas desviaciones. Así a través de su comprensión y la aplicación de las herramientas de gestión adecuadas, podemos controlar su evolución económica dando seguridad a la organización que el proyecto se encuentra dentro de lo estimado originalmente, o de lo contrario poniendo las alertas del caso de manera oportuna para tomar acciones correctivas.

## RECOMENDADO PARA

El curso está dirigido a gerentes de proyectos, gerentes de obras, ingenieros de obras, ingenieros de costos, administradores de proyectos y contratos, así como a supervisores de obra.

En un espectro más amplio, a ejecutivos y profesionales, propietarios de proyectos, contratistas, supervisores y proveedores de servicios involucrados en la ingeniería, el manejo de costos y la construcción de obras, que requieran mejorar sus competencias para una gestión moderna en el sector construcción



# OBJETIVOS

El programa está orientado a proporcionar los conceptos fundamentales para el seguimiento y control del presupuesto económico de un proyecto de construcción. Asimismo, brindar las herramientas y estrategias necesarias para que el participante pueda analizar y anticipar las desviaciones en costo de dicho presupuesto.

Al final del programa, los participantes serán capaces de:

- Entender las diferencias y sinergias entre el control por medio de la contabilidad financiera y de la gestión del presupuesto de construcción.
- Convertir el presupuesto oferta de un proyecto de construcción en una herramienta de seguimiento y control de costos.
- Analizar las diferencias entre lo presupuestado y realmente ejecutado. Calcular el resultado pendiente de la obra y justificarlo debidamente.
- Conocer las herramientas y procesos que se deben implementar en una empresa constructora para gestionar correctamente el presupuesto de construcción.

## METODOLOGÍA

Sesiones teóricas complementadas con trabajos realizados en clase, el uso del método de casos reales, transmisión de las experiencias del profesor. Todo orientado para comprender cabalmente los conceptos y lograr una adecuada gestión económica del presupuesto de construcción.





**PROFESOR**

**Ing. Fernando Cerdeña Stromsdorfer**

Gerente Corporativo de Administración y Finanzas de JJC Contratistas Generales SA, Gerente General de Plenium Inmobiliaria JJC.

Magister en Administración de ESAN - mención en finanzas, Ingeniero Industrial de la Universidad de Lima. Más de 22 años de experiencia en el sector Construcción, Concesiones e Inmobiliario, Director de Empresas, Gerente General, Planeamiento Estratégico Corporativo, Control de Gestión Corporativo, Planeamiento y Control de Proyectos de gran envergadura, Gerencia de Proyectos, Negocios Internacionales, Administración y Finanzas, Gestión de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente y Gestión de Proyectos Internos para la Innovación, Mejora de la Productividad y Optimización de Procesos.

# ESTRUCTURA DEL CURSO

## SESIÓN 1: EL RESULTADO OPERATIVO

### Fundamentos

- Contabilidad financiera, control de gestión y control de costos.
- Definiciones básicas.
- Clasificación de los costos
- NIC 11

### El Resultado Operativo (RO)

- Definiciones.
- Estructura de control: Fases y Rubros.
- Estructura y componentes del RO.
- Venta y Costo en un contrato de construcción.
- Resultado pendiente, costo y margen aplicado.
- Proyecciones.
- Conciliación con contabilidad.

### Trabajo individual:

- ¿Por qué el costo aplicado puede ser distinto al costo real?

## SESIÓN 2: ANÁLISIS DEL RESULTADO PENDIENTE

### Análisis del Resultado Pendiente (Análisis Individual)

- Trabajos ejecutados no valorizados.
- Trabajos valorizados no ejecutados.
- Costos indirectos.
- Provisiones.
- Diferencia en fecha de cierre.
- Diferencia por márgenes por fases.

### Análisis del Resultado Pendiente (Análisis Combinado).

- ¿Cómo analizar el resultado pendiente en un proyecto real de construcción?
- Activo o pasivo auxiliar

### Caso guiado:

- Desarrollo de un caso real en el cual se aplica el análisis del resultado pendiente para identificar si el proyecto se está ejecutando conforme a lo planeado.

# ESTRUCTURA DEL CURSO

## SESIÓN 3: ISP Y VALOR GANADO

### Informe Semanal de Producción (ISP)

- Definiciones.
- Usos del ISP.
- ¿Cómo aplicarlo en un proyecto de construcción?

### Valor Ganado

- Definiciones y términos.
- Usos del Valor Ganado.
- ¿Cómo aplicarlo en un proyecto de construcción?

## SESIÓN 4: IMPLEMENTACIÓN Y USO

### Estructura requerida

- Organización.
- Roles y funciones.
- Sistemas Informáticos de Apoyo.

### Proceso de gestión del presupuesto de construcción

- El ciclo general de la gestión del presupuesto de construcción.
- Del presupuesto oferta al Resultado Operativo. El Resultado Operativo Inicial (ROI).
- El RO mensual, análisis y compatibilización mensual.
- El RO de cierre de obra.

### Estrategias para mejorar el Resultado Operativo de obra

- Estrategias enfocadas en incrementar la venta.
- Estrategias enfocadas en reducir los costos.

## SESIÓN 5: TALLER

- Aplicación práctica

# INFORMACIÓN GENERAL

Cantidad de Horas: 20 horas

Fechas: 02, 03, 09, 10 y 16 de diciembre

Horario: De 18:45 a 22:45 horas

## Inversión

Consulta por nuestras tarifas y reservas

Celular: 📞 952 101 235

Email: [educa@costosperu.com](mailto:educa@costosperu.com)

# PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y PAGOS

## Inscripción

Envíe la orden de inscripción con el pago vía e-mail y recibirá una respuesta de confirmación a la brevedad.

También puede reservar el curso enviando su Orden de Inscripción y pago de reserva (S/ 300) con compromiso de pago del saldo antes del inicio del curso.

## Modalidades de Pago

a) Depósito o transferencia en Banco BCP

Moneda: Soles

Numero de Cta. Cte.: 193-1052060-0-68

Numero de Cta. Interbancaria (CCI): 002-193-001052060068-14

b) Plataforma de Pagos en línea - PayU LATAM

<http://www.costoseduca.com>, ingrese a la opción "Programas Abiertos" – seleccione el botón "Tomar este Curso", para realizar el pago.

Aplica a tarjetas de crédito VISA, MASTERCARD, AMERICAN EXPRESS Y DINNERS

Solicitar cupón de descuento, solo para los casos en que aplique según tabla de descuentos.

A tomar en cuenta:

- Los pagos deberán ser realizados a nombre de COSTOS SAC - RUC 20255391179

- En caso de solicitar facturas, estamos sujetos al 12% de detracción del importe total. Puede pagar el importe total y nosotros procedemos con el pago o puede abonar dicho porcentaje, en la cuenta del Banco de la Nación: 00-000-380512



# CONDICIONES Y POLÍTICA

Capacidad limitada, la inscripción es según llegada de la orden de inscripción y pago respectivo.

Nos reservamos el derecho de reprogramar o cancelar el curso, en cuyo caso procederemos a la devolución de los pagos recibidos.

Nos reservamos el derecho de cerrar la preventa o venta por límite de cupos.

## INVERSIÓN INCLUYE:

### CERTIFICADO DIGITAL

Emitido por COSTOS EDUCA y firmado por los profesores, incluyendo la cantidad de horas del curso, considerando las políticas de entrega de certificados.

### MATERIAL ACADÉMICO

El material que complementará el desarrollo del curso se entregará en formato digital.

### ACCESO A PLATAFORMA ONLINE

Los participantes tendrán acceso por cada curso desde su inicio y por un periodo de 30 días después de concluido.

## Requisitos Cursos Online

Acceso a Internet (Conexión por cable con una velocidad recomendada de 4Mb/s), Micrófono integrado o externo, Cámara web integrada o externa (opcional).

## Políticas de cancelación y cambio de participante

Las anulaciones deberán ser solicitadas por escrito, dirigidas a COSTOS SAC ([educa@costosperu.com](mailto:educa@costosperu.com)), 7 días hábiles antes del evento. Serán reintegradas excepto un 30% por gastos administrativos. Pasada dicha fecha no se reintegrarán inscripciones.

El cambio de la persona inscrita por otra podrá efectuarse hasta 48 horas antes del inicio del curso a través de una comunicación escrita a [educa@costosperu.com](mailto:educa@costosperu.com), indicando los datos del nuevo participante.

## Políticas de entrega de certificados

Para obtener el certificado el participante deberá asistir, al menos, al 80% de las clases en tiempo real o resolver los ejercicios del curso.

Los certificados son entregados en formato digital.

A los participantes que tengan pendientes de cancelación no se les entregará el certificado.

La emisión de certificados impresos se realiza previo pago del servicio de envío. El costo dependerá de la localidad.

## INFORMES E INSCRIPCIONES

**COSTOS**

 952 101 235

 [educa@costosperu.com](mailto:educa@costosperu.com)



## SOBRE COSTOS EDUCA

Desde el año 2004, COSTOS, mediante su unidad de negocios, COSTOS EDUCA ha puesto a disposición de las empresas y profesionales del sector, cursos de primer nivel enfocados en temas de vanguardia para la mejora de la productividad y competitividad.

Nuestros profesores son profesionales con trayectoria empresarial, que comparten sus conocimientos, técnicas y experiencias en la resolución de casos exitosos, combinando teoría con talleres en cada uno de nuestros cursos.

Contamos con formato y horario adaptado a los profesionales del sector.

## BENEFICIOS DEL CURSO

- Profesor con amplia experiencia y trayectoria empresarial.
- Tema especializado para su aplicación y ejecución inmediata.
- Contaremos con una plataforma e-learning con acceso 24/7 donde se alojarán ponencias, videos, instructivos y todo el material del curso. Asimismo, se podrán realizar consultas a los profesores en relación a los ejercicios o temas del curso, las mismas que serán resueltas en un horario acordado.

## Contacto

educa@costosperu.com

☎ 952 101 235

<http://www.educa.costosperu.com/planificacion-control-construccion/>